

การประเมินค่าความเสี่ยงเพื่อการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง (ประเมินความเสี่ยงปีที่ผ่านมาและที่ค้นพบใหม่)
ประจำปีงบประมาณ 2566

หน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง : ศูนย์เฝ้าระวังสุขภาพหนึ่งเดียว

ประเภท ความเสี่ยง (1)	ประเด็นความเสี่ยง (2)	ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง (3)	ผลกระทบ ของความเสี่ยง (4)	ตัวชี้วัด ความเสี่ยง (KRI) (5)	Risk Appetite (6)	Risk Tolerance (7)	ผลประเมิน ระดับความเสี่ยง (8)			ระดับความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (9)		
							L	I	LxI	L	I	LxI
ความเสี่ยงด้าน ยุทธศาสตร์ (S)	1. กลยุทธ์ไม่บรรลุเป้าหมาย <i>(ความเสี่ยงใหม่)</i>	1. 1.การกำกับ ติดตามแผนการจัดการ ความเสี่ยง 2.การปรับปรุงกลยุทธ์ให้ทัน ต่อการเปลี่ยนแปลง 3.การดำรงรักษา และพัฒนาระบบดิจิทัลไม่เป็นไปตาม เป้า 2. 1. มุมมอง ทิศนคติ ผู้มีอำนาจตัดสินใจ ด้านนโยบายตั้งแต่ระดับประเทศ หน่วยงานระดับกรม จังหวัด ท้องถิ่น ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เช่น ผู้ใช้ งานระบบ 2. เจ้าหน้าที่ผู้ดูแลระบบ ย้ายหรือโอนไปยังสังกัดอื่น 3. การแข่ง ขันในภาคเอกชนมีความต้องการนัก พัฒนาระบบสูง ทำให้ระบบไม่สามารถ ตอบสนองความต้องการได้	1. ส่งผลให้ศูนย์ไม่สามารถ บรรลุเป้าหมายตัวชี้วัดตาม ยุทธศาสตร์	1. รายได้จาก อปท. ใช้ ประโยชน์ระบบดิจิทัลเฝ้า ระวังสุขภาพหนึ่งเดียว	1. รายได้จากอปท.เครือข่าย น้อยกว่าร้อยละ 70	1. รายได้จากอปท.เครือข่าย น้อยกว่าร้อยละ 50	4	3	12 สูง	3	2	6 ต่ำ
ความเสี่ยงด้าน ยุทธศาสตร์ (S)	2. บุคลากรขาดทักษะสมรรถนะที่ จำเป็นต่อการบรรลุยุทธศาสตร์ <i>(ความเสี่ยงใหม่)</i>	1. 1.บุคลากรไม่เพียงพอต่อภาระงาน 2 . บุคลากรขาดการพัฒนา ทักษะ/สมรรถนะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติ งานในแต่ละสายงาน/พันธกิจ 2. 1.งบประมาณสนับสนุนในการจ้าง บุคลากรจากแหล่งต่างๆ 2. รูปแบบการ ทำงานที่เปลี่ยนแปลงตามสถานการณ์ ปัจจุบันและอนาคต	1. 1. ขาดบุคลากรที่มีความ รู้/ความสามารถ/เชี่ยวชาญ ที่ จำเป็นต่อการบรรลุกลยุทธ์	1. ร้อยละของบุคลากรที่ ได้รับการพัฒนาตาม สมรรถนะเพื่อบรรลุเป้า หมายยุทธศาสตร์	1. ร้อยละ 11 ของบุคลากร มีผลการประเมินสมรรถนะที่ จำเป็นต่อการบรรลุ ยุทธศาสตร์ ต่ำกว่าเกณฑ์ หลังได้รับการพัฒนาความ รู้/ความสามารถ/ทักษะ	1. ร้อยละ 20 ของบุคลากร มีผลการประเมินสมรรถนะที่ จำเป็นต่อการบรรลุ ยุทธศาสตร์ ต่ำกว่าเกณฑ์ หลังได้รับการพัฒนาความ รู้/ความสามารถ/ทักษะ	4	2	8 ปานกลาง	2	2	4 ต่ำมาก

ชื่อส่วนงาน : ศูนย์เฝ้าระวังสุขภาพหนึ่งเดียว
แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2566

ประเภทความเสี่ยง (1)	ประเด็นความเสี่ยง (2)	กิจกรรมมาตรการควบคุม วิเคราะห์ประเด็นความเสี่ยงปีงบประมาณ 2566 (3)	การจัดการความเสี่ยง/ กิจกรรมการควบคุมเพิ่มเติม ปีงบประมาณ 2566 (4)	ผู้รับผิดชอบ (5)
ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ (S)	1. กลยุทธ์ไม่บรรลุเป้าหมาย (ความเสี่ยงใหม่)	1. ติดตามประเมินผลตัวชี้วัดทุกไตรมาสและวิเคราะห์ Gap Analysis 2. ทบทวน/ปรับปรุงกลยุทธ์ เป้าหมายของตัวชี้วัด รวมทั้งพิจารณาปรับ แผนปฏิบัติประจำปีเมื่อสภาวะการณ์ภายใน หรือภายนอกเปลี่ยนไป 3 .ประชุม ติดตามผลการดำเนินงาน 2 อาทิตย์ครั้ง		ผู้อำนวยการ
ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ (S)	2. บุคลากรขาดทักษะสมรรถนะที่จำเป็นต่อการ บรรลุยุทธศาสตร์ (ความเสี่ยงใหม่)	1. 1.การกำหนดสมรรถนะของบุคลากร 2.สรรหาบุคลากรเพิ่มเติม		ผู้อำนวยการ